

RAPPORT ANNUEL

CENTRE DES ETUDES MÉDITERRANÉENNES ET INTERNATIONALES



Sommaire

Rapport Annuel 2019

MOT DU DIRECTEUR

M. AHMED DRISS

CONTEXTE 2019

- Les élections présidentielles
- Les élections législatives
- Emergence de nouveaux partis politiques
- Décès du président de la république

CEMI & STATISTIQUES

CEMI & PROGRAMMES DE RECHERCHE

- Policy Papers PP2 G4
- Policy Paper des Experts CEMI

CEMI & PROGRAMMES DE FORMATION

- Cycle de formation des Représentants des Partis Politiques Niveau I Groupe 12
- Classe des Représentants des Partis Politiques Niveau II groupe 4
- La classe relative à la participation de la femme dans la vie politique Classe Genre
- Académie Parlementaire de l'Ecole Politique de Tunis TSoP
- Classe Société Civile Groupe 7
- Académie d'été 2019
- La session de la Plateforme de Dialogue entre les Partis Politiques

CEMI & PROGRAMMES DE DIALOGUE ET DE DÉBATS

- Les conclusions du XIIIème sommet du G20 entre les présidences de l'Argentine et du Japon.
- Les nouvelles routes de la soie.
- l'ONU et la Tunisie
- Le programme du ministère de la jeunesse et du sport pour l'année 2019
- Projection du film : « La Belle et la Meute »
- Espagne et Tunisie : Une relation Méditerranéenne de Futur.

CEMI & SÉMINAIRES ET COLLOQUES

- Transitions Politiques au Maghreb Arabe : Bilans et Perspectives
- Média et Transition Démocratique dans le Monde Arabe
- Les Elections Tunisiennes et les Défis du Futur

CEMI & PROJETS PILOTES

- La Formation des Formateurs TOT
- Membres des Bureaux Politiques EBM
- Conseillers Municipaux CM

CEMI & ELECTIONS 2019

- Observation Électorale
- Renforcement des compétences

CEMI & PROGRAMMES D'ÉCHANGE 2019

- Visite des Membres MDP à Géorgie (En photos)
- Programme Reach For Democracy en Tunisie
- Programme Régional MENA en Tunisie
- Visite des participants du
- Programme Régional en Jordanie Amman (En photos)
- Visite des lauréats PP1 G12 CEMI à LA Haye (En photos)

CEMI & APPUIE D'INITIATION 2019

- La plateforme d'élection en ligne VOTEK 2019

CEMI & COACHING EN MÉDIA-TRAINING 2019

CEMI & POUVOIR LOCAL 2019

- CEMI au cœur des conseils municipaux

CEMI FACILITATEUR EN PÉRIODE DE CRISE 2019

- Signature charte MDP

LES RÉSEAUX CEMI 2019

- Forum Mondial de la Démocratie FMD
- Les assises des jeunes de la Méditerranée Rencontre FACM (En photos)
- Partenariat mondiale de la Démocratie Multipartite GPMD
- La Conférence annuelle EuroMeSCo 2019

CEMI EVALUATION DU PRÉSENT POUR UN FUTUR MEILLEUR 2019

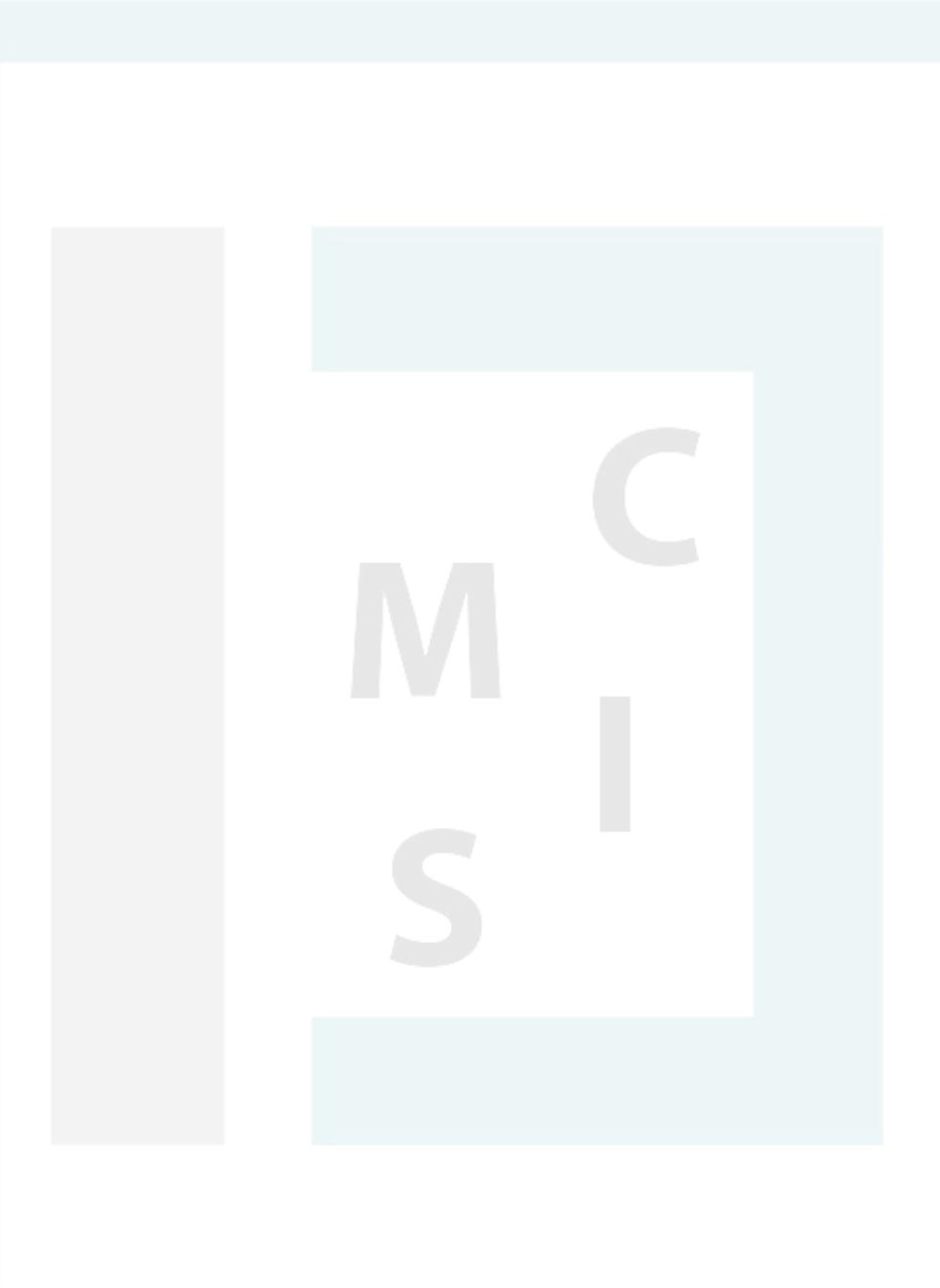
LA PRESSE PARLE DU CEMI

**CÉRÉMONIE DE REMISE DE DIPLÔMES
(EN PHOTOS)**

GUIDE DES ABRÉVIATIONS DU CEMI 2019

LES PARTENAIRES DU CEMI EN 2019

EQUIPE CEMI 2019



M C
S I

MOT DU DIRECTEUR



M. AHMED DRISS

Ce rapport, que le CEMI a le plaisir de mettre à votre disposition, essayera de vous présenter les réalisations du Centre tout au long de l'année 2019, notamment son activité de recherche, les activités réalisées principalement dans les domaines de la consolidation de la démocratie et de la bonne gouvernance et du soutien au processus politique à travers son programme « Ecole Politique ».

Aussi et partant de sa conviction que tout processus démocratique nécessite, pour réussir, l'inclusivité et le dialogue ; le présent rapport mettra également en exergue les contributions du CEMI dans le domaine du dialogue politique multipartite à la fois à travers ses efforts d'inculcation de la culture de dialogue et à travers la facilitation du « Conseil de dialogue entre les partis politiques », une plateforme dans laquelle participent les partis représentés au Parlement et certains partis historiques.

Dans le même sens le rapport montrera que le CEMI, avec le soutien de ses partenariats stratégiques, s'est vu engagé sur le plan régional (Afrique et Moyen-Orient) afin de partager son expertise dans le domaine de la consolidation et le renforcement de la démocratie par la recherche et le renforcement des capacités, basée essentiellement sur la longue expérience de l'école politique de Tunis ; Et en tant que facilitateur impartial dans le domaine du dialogue politique.

La lecture du présent rapport annuel permettra également de constater que l'année 2019 était bien productive pour le CEMI, s'attendant à diversifier et élargir le spectre de son intervention et mettant en ligne de mire la réalisation de ses principaux objectifs pour l'année. Ainsi les réalisations présentées à travers ce rapport rendent compte des efforts du Centre à répondre dans les meilleures conditions aux attentes des bénéficiaires de ses actions ; Aux aspirations de ses partenaires de voir se réaliser les objectifs conjoints ; Et aux ambitions d'une équipe dévouée, de contribuer à l'aiguillage des transformations que connaît la société.

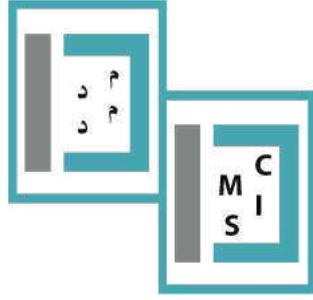
Le rapport permettra enfin de constater la place qu'occupent les partenariats et les réseaux qui sont les piliers du travail du CEMI. Ainsi NIMD et DEMO, les deux organisations néerlandaise et finlandaise, sont avec le Ministère des Affaires Etrangères des Pays-Bas, les principaux partenaires en matière de renforcement des capacités des acteurs politiques ; le Conseil de l'Europe et l'OIF sont de leur part les partenaires pour consolider le rôle de la société civile en renforçant les capacités de ses acteurs. L'appartenance du CEMI aux réseaux EuroMeSCo et FACM, et en tant que membre de leurs comités directeurs, lui permet un ancrage continue à l'effort de réflexion et de recherche sur toutes les questions qui touchent les sociétés des deux rives de la méditerranée ainsi que sur celles liées à leurs relations conjointes.

En tant que Think & Do Tank, le CEMI se doit de demeurer une organisation d'apprentissage réceptive et engagée à assurer l'amélioration continue de la qualité de ses programmes, de ses processus et capacités organisationnelles. Pour cela, il a été important pour l'organisation d'améliorer sa performance, d'élargir et d'approfondir son impact dans un contexte marqué par des transformations profondes sur les plans social, institutionnel, et politique.

L'accompagnement de cette phase a nécessité un travail de consolidation interne de l'équipe en place, c'est pourquoi au début de l'année 2019, il a été procédé, dans le cadre de l'amélioration de ses capacités et performances organisationnelles, à l'organisation de la première retraite annuelle du staff, une occasion pour réfléchir sur les moyens d'amélioration des processus organisationnels, des liens avec les autres organisations et la mobilisation de ressources. Le résultat, que je laisse aux lecteurs de ce rapport le soin de découvrir, s'était traduit par les performances réalisées par l'équipe tout au long de l'année, une équipe qui s'est montré plus expérimenté, efficace et efficiente.

Bonne Lecture.

مركز
الدراسات
المتوسطة
والدولية



Center
for Mediterranean
and International
Studies

CONTEXTE

2019

LES ÉLECTIONS PRÉSIDENTIELLES

Les résultats surprenants des élections présidentielles tunisiennes notamment lors du premier tour ont donné un message clair aux institutions politiques du pays : les Tunisiens exigent le changement : les Tunisiens ne sont pas prêts à renoncer aux acquis de la démocratie et réclament de nouveaux dirigeants politiques.

Ces élections ont mis à l'avant : l'avancée de deux novices politiques - le professeur de droit constitutionnel Kais Saied et le populiste Nabil Karoui (qui a été détenu suite à des poursuites judiciaires) et l'émergence d'indépendants. Malgré la nette avancée réalisée par Kais Saied dans le scrutin présidentiel, les candidats indépendants ont vu leur part de vote augmenter.

N'oublions pas qu'aux élections locales de 2018, ils ont remporté 33% des voix, battant respectivement Ennahdha et Nidaa Tounes à 29% et 22%. Sur les 1 572 listes confirmées, 687 sont des listes de partis politiques, 722 sont des listes indépendantes et 163 sont des listes de coalition.

LES ÉLECTIONS LÉGISLATIVES

En lisant les résultats des élections législatives, l'un des observateurs et analystes a déclaré : « D'une part, les électeurs tunisiens ont puni les anciens partis qui n'ont pas respecté leurs promesses et les attentes de leurs corps électoraux. D'autre part, ces élections ont donné la chance à de nouvelles personnalités et à des visages indépendants pour accéder au Parlement dans l'espoir de réussir là où les autres ont échoué. »

Ces élections ont mis en place une nouvelle liste de partis politiques, d'idéologies et de visages de tout horizon, dont beaucoup n'ont jamais participé à la politique officielle. Les électeurs aspiraient à un nouveau leadership, de nouvelles idées et d'une rhétorique politique qui reflète les valeurs, les croyances et les priorités du public tunisien. En bref, les élections législatives de 2019 révèlent un paysage politique variable avec une politique fracturée et de nombreux nouveaux visages. Les électeurs ont exprimé leur grande déception à l'encontre des partis existants colère contre les partis existants. Beaucoup pensent que cette nouvelle mosaïque de dirigeants représente plus fidèlement les différents courants politiques, priorités et systèmes de croyances de la Tunisie.

ÉMERGENCE DE NOUVEAUX PARTIS POLITIQUES

- Kalb Tounes : qui est parvenu à avoir la deuxième position des élections législatives. Le succès de Qalb Tounes, ce nouveau parti dirigé par le propriétaire d'une grande chaîne télé et candidat à la présidentielle Nabil Karoui, peut être compris comme une réprimande du régime d'austérité imposé par les gouvernements récents et l'échec de la mise en œuvre de réformes économiques significatives qui créent une économie plus équitable et plus juste.
- Parti destourien libre : est présidé par Abir Moussi, et c'est un parti anti-printemps arabe et nostalgique d'un État fort et dictateur, a promis durant toute la campagne électorale qu'il ne s'allierait pas avec Ennahda.

DÉCÈS DU PRÉSIDENT DE LA RÉPUBLIQUE

La mort du président de l'État, Béji Caïd Essebsi, était une perte pour la scène politique et a surtout bouleversé le calendrier électoral, et a redistribué les cartes sur la scène politique. Les Tunisiens se sont interrogés sur la suite des faits et ont eu des craintes à ce que le pays sombre dans la confusion d'un conflit de succession.

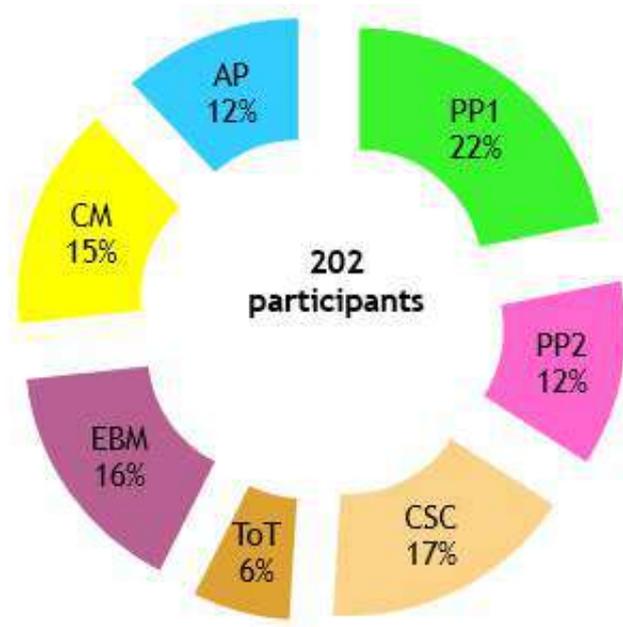
Mais la réponse n'a pas tardé à venir : continuité de l'Etat. Mohamed Ennaceur, président de l'Assemblée des représentants du peuple est devenu président intérimaire de la République, et a prêté serment.

Puis l'Instance supérieure indépendante pour les élections (Isie) a avancé au 15 septembre la date du premier tour de la présidentielle anticipée.

CEMI

**Statistiques
2019**

**M C
S I**

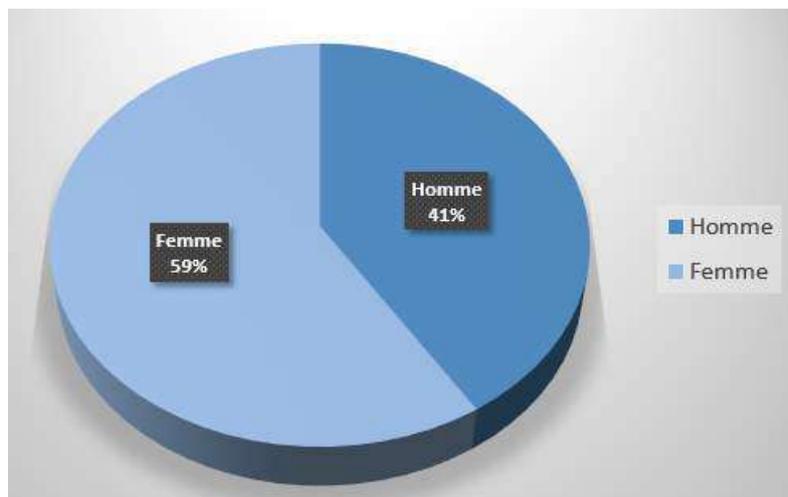


“ Les Statistiques relatives à l'équilibre genre et l'autonomisation des femmes au CEMI ”

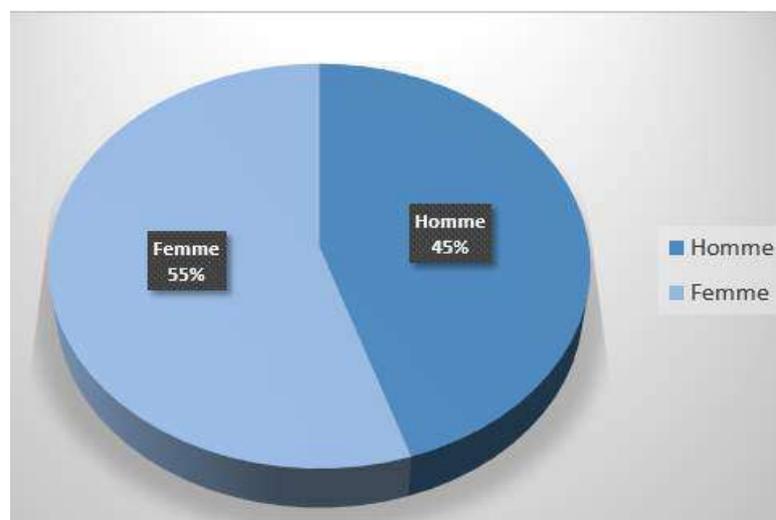
Pendant des années, le Centre des Etudes Méditerranéennes et Internationales CEMI a œuvré pour l'égale implication des femmes dans tous les processus décisionnels tant aux niveaux local et régional, qu'au niveau national.

A travers le respect de la parité femme/homme pour les différents groupes cibles d'une part, et en outillant les jeunes politiciennes de certaines compétences et connaissances en s'inspirant des objectifs onusiens relatifs à l'égalité des genres.

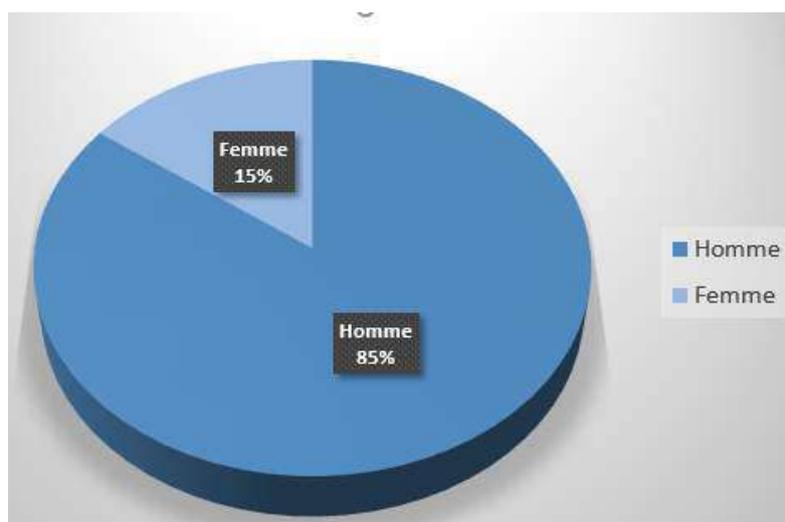
Aussi, les programmes CEMI/TSoP reflètent un long parcours d'engagement en faveur de la représentation de la femme dans la vie politique moyennant une série d'activités, de formations et de débats visant une meilleure association de la femme dans le processus de prise de décision au niveau partisan comme au niveau de l'élaboration des politiques publiques.



Equilibre Genre Classe PP1 G12



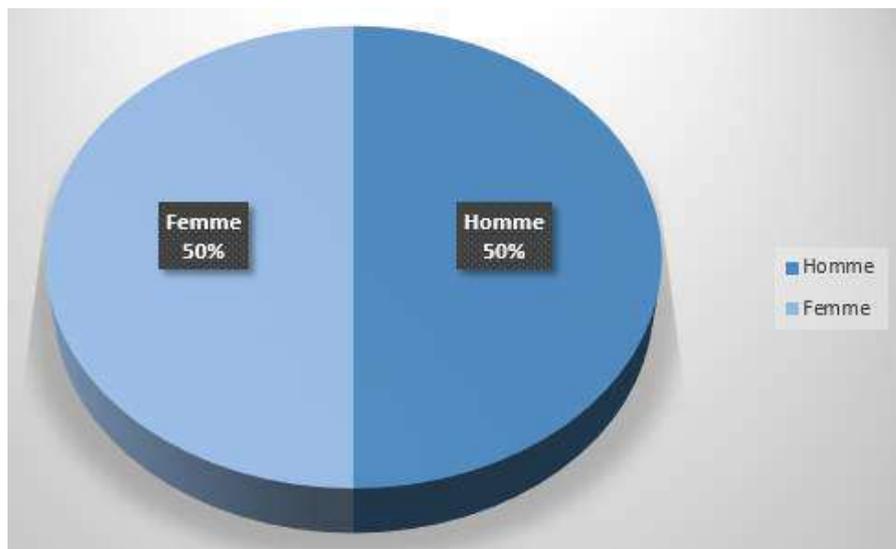
Equilibre Genre Classe PP2 G4



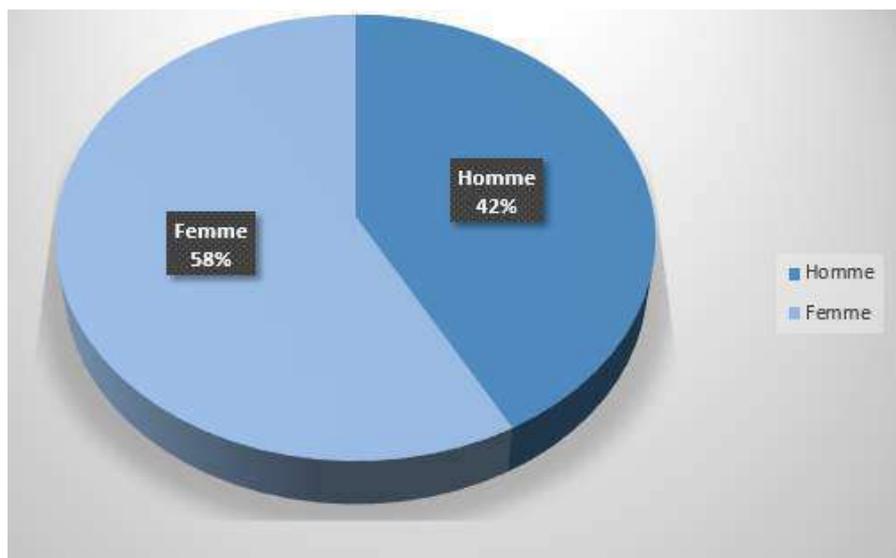
Equilibre Genre MDP

Conscient du défi que constitue la consolidation du rôle des femmes en Tunisie, le CEMI a établi depuis des années, un cycle de formation dédié aux représentants des Partis Politique dénommé la « Classe Genre » focalisé sur la thématique de la participation de la femme à la vie politique.

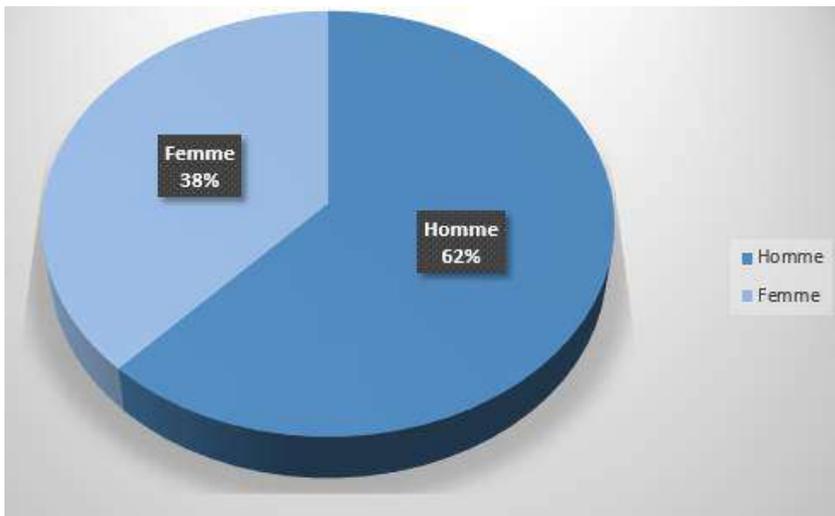
Cette volonté est fondée sur une culture de consécration des valeurs égalitaires et inclusives, reflétant l'attachement de nos programmes à une meilleure sensibilisation aux droits et libertés des femmes. En fait, à travers ce cycle, le CEMI met en relief les droits politiques, économiques et sociaux de la femme dans une perspective égalitaire qui cherche à doter les participants des outils nécessaires pour approfondir leurs connaissances et pouvoirs ainsi défendre la représentativité de la femme dans les structures partisans et les assemblés élus.



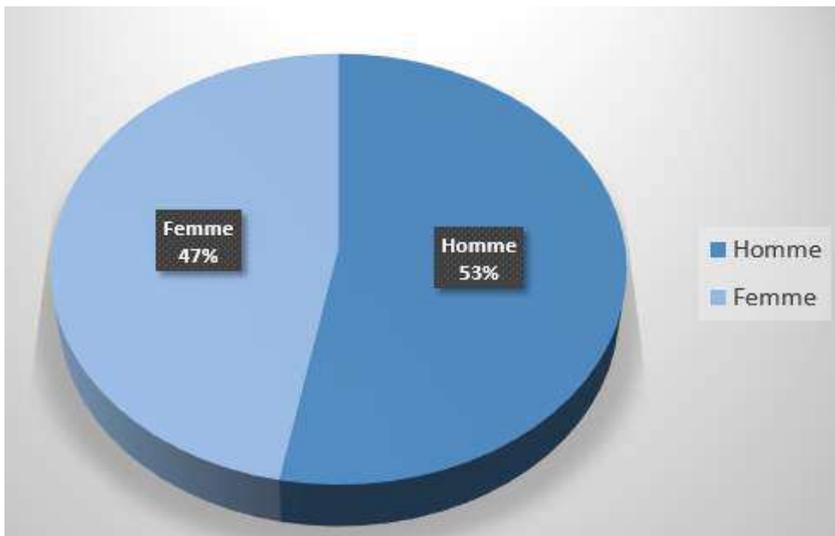
Equilibre Genre Classe SC G7



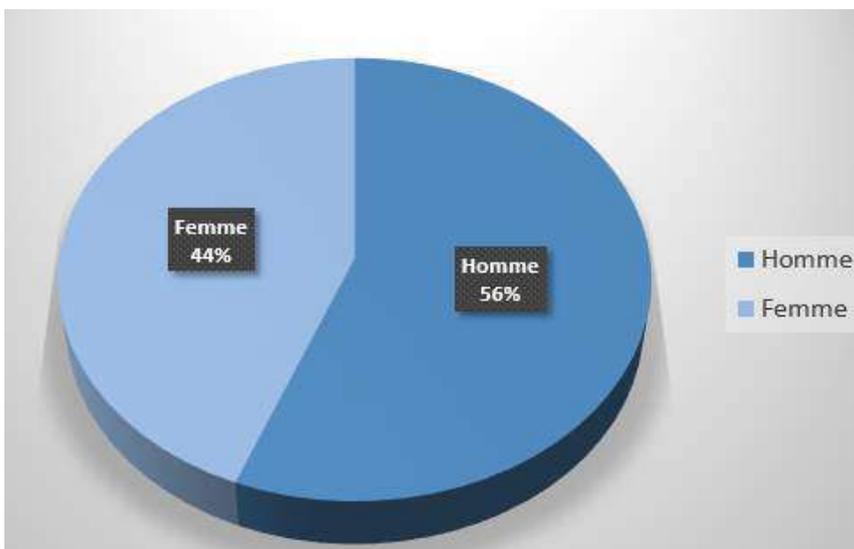
Equilibre Genre AP TSoP G2



Equilibre Genre Classe TOT



Equilibre Genre Classe CM



Equilibre Genre Classe EBM

CEMI

**Programmes
de
Recherche**

**M C
S I**



1-Policy Papers des Représentants des Partis Politiques

PP2 G4

INTITULÉS POLICY PAPERS SELECTIONNÉS 2019

Pour l'année 2019, il a été demandé à chaque participant de concevoir un projet, qui porte sur le thème de son choix, tout en y intégrant les connaissances et compétences proposées lors des sessions de formation. L'un des objectifs de la rédaction d'un Policy Paper est de faire progresser le travail de dissertation de chaque participant.

Le Policy Paper peut être décrit comme suit : sélection d'un problème de politique pour l'analyse, la proposition et le raffinement d'une hypothèse testable ; localisation ou création de preuves, suivie de son évaluation formelle ; interprétation des résultats ; et enfin, la présentation des résultats d'une manière qui résout, ou du moins re-conceptualise, le problème initialement choisi pour l'étude.

Reconsidérer la politique générale de l'État en matière de régulation du secteur de la presse et des médias

[Faten Lajmi](#)

Sur plus d'efficacité dans le droit du partenariat entre le secteur public et le secteur privé.

[Haithem Ben Brahem](#)

Immigration des chercheurs universitaires. Comment arrêter le saignement?

[Hajer Habib](#)

L'efficacité des mécanismes et procédures de conversion du caractère des établissements d'enseignement supérieur et de la recherche scientifique sous la forme d'établissements publics à caractère scientifique et technologique.

[Houda Hamdi](#)

INTITULÉS POLICY PAPERS SELECTIONNÉS 2019

Politique législative consacrée à l'impunité: en ne mettant pas en œuvre les décisions judiciaires contre l'administration.

[Karima Aouadi](#)

La gouvernance de la finance électronique en Tunisie, de la lutte contre la corruption financière et la bureaucratie à la réalisation de la richesse.

[Mohamed Lotfi Sassi](#)

Vers l'élargissement de la position africaine de la diplomatie économique tunisienne.

[Mohamed Zegdane](#)

Vers la compatibilité du droit du travail avec les exigences de la vie numérique et technologique.

[Montassar Znaidia](#)

Commerce parallèle et moyens de l'intégrer dans l'économie tunisienne.

[Saida Said](#)

Compte tenu des résultats limités, il est nécessaire de revoir les lois relatives à l'investissement et au commerce.

[Yamen Akkari](#)

Pour que l'or brille enfin en Tunisie

[Amine Masmoudi](#)

Les relations tuniso-européennes en matière migratoire

par ELMEKKI*

Définition du problème :

En raison de sa complexité et de ses enjeux économiques, politiques et sociaux énormes, la question migratoire est longtemps restée en dehors du domaine du droit. Reflétant l'une des plus importantes expressions de leur souveraineté, à savoir le contrôle des frontières et de l'accès des étrangers à leurs territoires, les Etats ont peu investi dans le champ juridique des migrations internationales. Toutefois, l'actualité ne cesse de braquer l'attention sur cette problématique depuis plusieurs années, surtout en Méditerranée. Le nombre des migrants ne cesse d'augmenter et le phénomène s'intensifie, se transforme, se complique et crée des situations difficiles à gérer.

L'étude des flux migratoires en Méditerranée se joue entre deux tendances contradictoires. L'une va dans le sens de l'ouverture des frontières, concrétisée par le principe de la libre circulation des personnes et des biens dans le cadre de l'espace intérieur européen. L'autre va au contraire dans le sens de la fermeture des frontières. Cette tendance à la limitation du mouvement des personnes se justifie généralement par des préoccupations d'ordre sécuritaire, par la généralisation du phénomène de l'immigration clandestine et la renaissance du terrorisme.

Si ces flux ne constituent pas une nouveauté dans les rapports entre Etats méditerranéens, c'est aujourd'hui l'intensité et la complexité de ces migrations qui préoccupent et invitent tous les acteurs à s'interroger sur le phénomène. La Tunisie, en tant qu'elle est concernée par ce problème dans ses rapports avec les autres Etats sud-européens de la Méditerranée.

Etat des lieux de la problématique migratoire :

La période coloniale a connu le début de l'immigration maghrébine et africaine vers l'Europe. Après les indépendances, l'Europe, ayant besoin de main d'œuvre pour sa reconstruction, a créé la seconde guerre mondiale, de nombreux pays européens ont mis en place une politique de main d'œuvre et en particulier, dans ce contexte que l'immigration maghrébine et subsaharienne, va connaître dans les années soixante et soixante-dix une sorte d'organisation à travers les conventions bilatérales entre pays européens et pays exportateurs de main-d'œuvre.

L'Europe va, toutefois, réviser cette politique, depuis les années 70 dans le sens de la maîtrise des flux migratoires. Ce ne fut pas une politique mais des décisions

* Université, Faculté de Droit et des Sciences Politiques de Tunis.

Menaces potentielles

L'approvisionnement énergétique
Dans cet exposé nous nous
L'uranium, les terres rares et d'
énergétiques mais relèvent de
quantités considérées n'ont pu
Cet approvisionnement est
politiques, financiers, géograph
qui visent à empêcher sa déliv
conséquences de situations de
d'actes terroristes et de pirates
Je vous propose d'identifier ces
pays méditerranéens puis de
mesurer l'impact potentiel sur
les pistes des moyens à mettre

Préambule stratégique

Sous l'effet conjugué de l'
économique, le système énergi
fortes tensions, qu'il s'agisse
ou de consommation. Il fait s
demandes énergétiques commu
par an), concentrée dans les P
pour 87% par des énergies f
sans toutefois permettre une r
énergies renouvelables ne repr

Le taux de dépendance vis-à-v
pourrait faire un bond à 90%
regain de ses préoccupations
sination de dépendance limitée
va en effet contribuer à modif

Le détail des flux pétroliers s
passages suivantes :

Oman : venant du Qatar, d'Al
Bad El Mandeb : remontant v

* Analyse géopolitique euro-Méditer

L'intérêt du CEMI au volet de la recherche se manifeste également à travers l'élaboration et la publication de plusieurs Policy Paper et ce en articulation avec le suivi des politiques publiques nationales. Ces Policy Paper reflètent les avis de certains experts relativement à des secteurs déterminés des politiques publiques et contiennent également leurs propositions de réformes adressées aux décideurs publics. Ces Policy Papers ont été rédigés par un groupe d'experts sous les auspices du CEMI, et se rapportent respectivement aux thématiques suivantes :

Le processus tunisien pour rehausser la protection des données personnelles au niveau du standard Européen.

1

Sécurité alimentaire dans le monde arabe: administration de l'initiative.

2

Les relations Tuniso-Européennes en matière migratoire.

3

Menaces potentielles sur les approvisionnements énergétiques.

4

Politique de protection des catégories pauvres et à revenu réduit.

CEMI

**Programmes
de
Formation**

**M C
S I**

CYCLES DE FORMATION 2019

**Classe des Représentants des Partis
Politiques Niveau I Groupe 12**

**Classe des Représentants des Partis
Politiques Niveau II groupe 4**

**La classe relative à la participation de la
femme dans la vie politique
Classe Genre**

**Académie Parlementaire de l'Ecole
Politique de Tunis TSoP Groupe 2**

Classe Société Civile Groupe 7

Académie d'été 2019

**La session pour la Plateforme de Dialogue
entre les Partis Politiques**



**CYCLE DE FORMATION
DES REPRÉSENTANTS
DES PARTIS POLITIQUES
NIVEAU I
GROUPE 12
PP1 G12**

DÉROULEMENT DES SESSIONS

Pour l'année 2019, le Centre des Etudes Méditerranéennes et Internationales CEMI a organisé sessions de formation, dédiées à la classe des représentants des partis politiques Niveau 1 groupe 12. Ces sessions ont eu lieu dans le cadre du partenariat avec l'Institut Néerlandais pour la Démocratie Multipartite NIMD, animées par des experts locaux. Grâce au format multipartite, les sessions ne visent pas seulement la concentration sur certains sujets spécifiques, mais elles répandent la culture du dialogue et de la compréhension mutuelle entre les jeunes politiciens de différents partis politiques. Outre les devoirs sur l'une des questions abordées pendant la session, un test à choix multiples se tient le dernier jour de chaque session pour assurer une meilleure compréhension des questions examinées lors des séminaires. Les témoignages des participants eux-mêmes, attestant de l'amélioration de leurs connaissances et compétences, peuvent également être considérés comme un indicateur supplémentaire.



OBJECTIFS

Pour l'objectif spécifique, les sessions visent à améliorer les connaissances du groupe cible dans le domaine des sciences politiques, des questions juridiques, de la sociologie des sciences politiques et de la communication ainsi que la consolidation des compétences en rédaction.



A group of approximately 25 people, including men and women, are posed for a group photo. They are arranged in several rows, with some sitting on the floor in the front. Many are wearing dark-colored shirts with small white name tags. The background shows an indoor setting with a patterned carpet, a chandelier on the left, and a whiteboard with diagrams in the center. A large teal semi-transparent box is overlaid on the center of the image, containing white text.

CYCLE DE FORMATION DES REPRÉSENTANTS DES PARTIS POLITIQUES

NIVEAU II GROUPE 4 PP2 G4

Consolider les capacités des jeunes politiciens et politiciennes

Après le succès des cycles de formation dédiés aux participants du deuxième niveau des années précédentes. Certaines corrections dans le contenu ou dans le choix des thèmes des ateliers ont été apportées pour adapter le contenu aux évolutions politiques, économiques et sociales. Les formations étaient basées sur une approche multidisciplinaire : les analyses des politiques publiques et du processus de décentralisation nécessitent une connaissance de base dans différents domaines comme les sciences politiques, l'économie, les sciences sociales ou les relations économiques internationales. Les politiques publiques sont hétérogènes et impliquent de nombreuses méthodologies différentes (qualitatives et quantitatives, techniques analytiques

Les 6 sessions de formations organisées en 2019 ont été axées sur la fourniture aux participants des connaissances, des compétences et des capacités nécessaires pour concevoir, mettre en œuvre et évaluer les politiques publiques..

THÉMATIQUES

PP2 G4

2019

Politiques publiques et Prospectives (I)

Rédaction des Policy Papers

Conduite de Changement

Politiques publiques et Prospectives (II)

Discours Politique

Politiques publiques et Prospectives (III)





**CYCLE DE FORMATION
DES REPRÉSENTANTS
DE LA CLASSE
SOCIÉTÉ CIVILE
GROUPE 7
CSC G7**

DÉROULEMENT

Cette classe regroupe les représentants de la société civile œuvrant sur des thématiques diverses se rapportant essentiellement à:

- **l'Etat de droit,**
- **Les droits et libertés,**
- **La démocratie locales.**
- **Communication Associative.**
- **Gestion de crise.**

Les grandes organisations de la société civile tunisienne y sont représentées, ainsi que les représentants des partis politiques ayant moins de trois sièges à l'ARP.

Les participants ont reçu

Les thématiques sont généralement juridiques se rapportant à l'institution étatique,





**ACADÉMIE
PARLEMENTAIRE
DE
L'ÉCOLE POLITIQUE DE
TUNIS
GROUPE 2
AP TSOP G2**



DÉROULEMENT

En 2019, l'académie Parlementaire de l'Ecole Politique de Tunis TSoP a connu sa deuxième année d'existence.

Cette initiative a permis d'approfondir les connaissances des députés de l'assemblée des Représentants du Peuple sur certaines questions juridiques et économiques.

L'AP TSoP a permis également d'outiller les parlementaires des connaissances et données nécessaires pour débattre des projets et propositions de lois faisant l'objet du débat au sein de l'ARP.

Il est à spécifier que le contenu du programme est souvent enrichi par les propositions émanant des députés eux mêmes, visant à profiter de l'expertise et de la compétence des formateurs proposés par notre école pour traiter certaines questions juridiques, économiques et géopolitiques épineuses.



الجامعة التونسية
T
S
O
P
I

École Polytechnique de Tunisie
Tunis - Secteur 9



مؤتمر تونس للسياسة

T



O

تونس: سياسة



P

Tests Politiques

A group of people, including men and women, are seated and standing in a room, likely attending a training session. The image is overlaid with a teal semi-transparent rectangle containing white text. The background shows a patterned carpet and a white wall.

SESSION DE FORMATION DE L'ACADÉMIE D'ÉTÉ 2019 AE

DÉROULEMENT

En 2019, l'académie d'été a eu comme thématique:
« **Se préparer aux Elections Législatives
Tunisiennes de 2019** »

Cette activité a comme objectif de préparer les candidats potentiels aux élections législatives 2019 en tout ce qui concerne les élections,
L'activité s'est étendue sur 4 jours et s'est déroulée autour des axes suivants:

- L'Éthique Électorale : Appréhensions et Attentes.
- Les Elections Législatives et la loi Électorale : Analyse Critique.
- Les Elections Législatives et le Contrôle du Financement des Campagnes Électorales.
- Les Elections Législatives : Le Contentieux Electoral.
- Les Elections Législatives et la Communication Politique.
- Les Elections Législatives et le Discours Politique.



**LA CLASSE
RELATIVE À LA
PARTICIPATION DE LA
FEMME DANS LA VIE
POLITIQUE
CLASSE GENRE
CG**

Maoula Matoussi

Ma



معهد تونس للسياسة



Ecole Politique de Tunis
Tunisian School of Politics

DÉROULEMENT

Cette classe a pour objectifs de:

- Approfondir les connaissances du groupe cible sur les problématiques liées à l'approche genre.
- Outiller la participation de la femme à la vie politique,
- Consolider les connaissances du groupe cible sur les droits économique, les droits civils et politiques mais également les droits sociaux,

Les participants sont appelés à couronner la formation par la rédaction de policy papers pour sensibiliser davantage les décideurs publics aux questions relatives à l'approche genre.





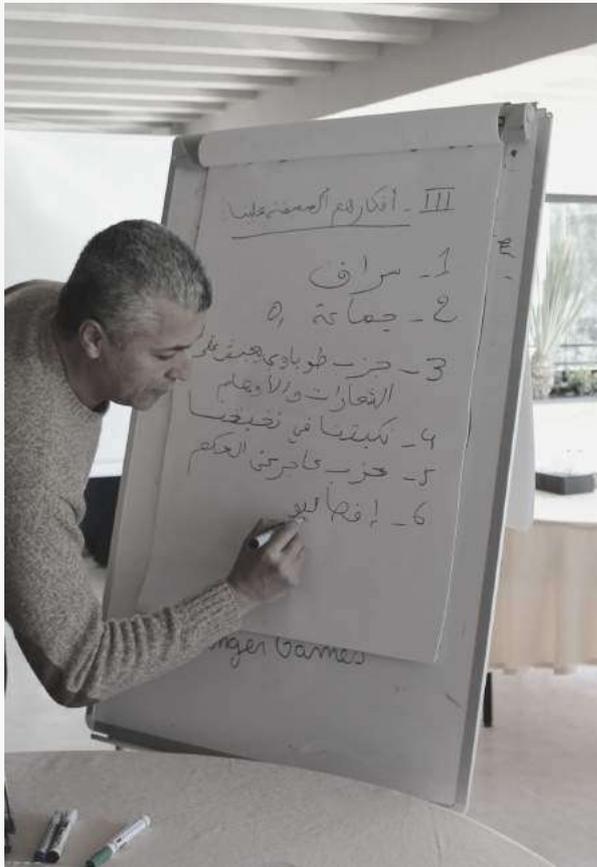
**SESSION DE FORMATION
POUR
LES MEMBRES DE
LA PLATEFORME
DE DIALOGUE ENTRE
LES PARTIS POLITIQUES
MDP**



DÉROULEMENT

Cette session de formation a été dédiée aux membres de la plateforme de Dialogue entre les Partis Politiques MDP et a porté sur « **La Prospective stratégique au service de la prise de décision** ».

Suite à cette session et pour mettre en œuvre les connaissances et compétences acquises au cours de cette formation, les membres de la la plateforme de Dialogue entre les Partis Politiques MDP ont adopté durant leurs réunions les méthodes et outils de la prospective stratégique et ont travaillé sur l'abstention électorale.



CEMI

**Programmes
de Dialogue
et de débats**

**C
M
S
I**

"Les Conclusions du XIIIème Sommet du G20 entre les présidences de l'Argentine et du Japon"



"Les nouvelles routes de la soie"



"L'ONU et la Tunisie"



« LES PROGRAMMES DU MINISTÈRE DE LA JEUNESSE ET DU SPORT POUR L'ANNÉE 2019 »



مركز
الدراسات
المتوسطة
والدولية



Center
for Mediterranean
and International
Studies

Ce débat a été très enrichissant, surtout qu'il concerne les jeunes et que les deux ministres présents ont discuté à cœur ouvert et ont minutieusement exposé leurs programmes et vision.

*M. Abdelkoddous Saâdaoui a mis l'accent sur quatre piliers principaux de la vision stratégique intégrée pour la jeunesse selon les différents indicateurs suivants:

- La promotion des droits des jeunes.
- La protection des jeunes.
- L'intégration des jeunes dans la vie professionnelle et sociale, en mettant l'accent sur entrepreneuriat et ses multiples objectifs.
- Le développement du potentiel des jeunes.

* M. Ahmed Gaâloul a mis l'accent sur:

- La production de l'élite : une élite sportive constitue un facteur favorisant le développement de l'excellence sportive que ça soit sur un plan personnel ou sociétal.
- La valorisation des champions en fin de carrière : l'État devra prendre en charge les champions de tous les domaines sportifs en guise de reconnaissance pour leurs parcours et de leur assigner un nouveau rôle productif en vue de servir autrement la société et à contribuer à la mise en place d'un nouveau modèle d'ascension sociale.
- Le sport de masse : Ce secteur souffre de plusieurs défaillances malgré qu'il joue un rôle important dans le développement de la personnalité et des compétences, faisant que le nombre de Tunisiens pratiquant le sport reste très restreint, voire insignifiant, ne dépassant pas le 3% de la population. Dans ce sens, l'effort du ministère sera concentré afin de multiplier ce taux par dix pour avoir entre 3 à 5 millions de Tunisiens pratiquant le sport
- L'infrastructure sportive : il a été souligné que l'infrastructure actuelle, très éparpillée ne répond pas aux besoins de la population. La nouvelle stratégie portera sur l'établissement de grands complexes sportifs pour chaque région afin de concentrer l'effort dans ce secteur.

PROJECTION D'UN FILM: "LA BELLE ET LA MEUTE"



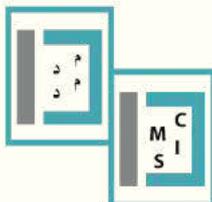
مركز
الدراسات
المتوسطية
والعربية



"ESPAGNE ET TUNISIE, UNE RELATION MÉDITERRANÉENNE DE FUTUR »



مركز
الدراسات
المتوسطة
والدولية



Center
for Mediterranean
and International
Studies

CEMI

**Séminaires
et
colloques**

**M C
S I**

LES THÉMATIQUES DES SÉMINAIRES 2019

**Transitions Politiques au
Maghreb Arabe:
Bilans et Perspectives**

**Média et Transition
Démocratique dans le Monde
Arabe**

**Les Elections Tunisiennes et
les Défis du Futur**

TRANSITIONS POLITIQUES AU MAGHREB ARABE: BILANS ET PRESPECTIVES

Un certain nombre d'experts et de spécialistes de relations internationales, de sciences politiques, des médias ont discuté les divers défis politiques, économiques, sécuritaires et sociaux auxquels les pays du Maghreb ont été confrontés, en particulier au cours de la dernière décennie pendant la période post printemps arabe.

Les thèmes du colloque ont porté sur les conséquences des réformes politiques des pays du Maghreb, les relations entre eux et l'impact sur les pays de voisinage régionaux et internationaux Outre les menaces qui traversent les frontières des pays du Maghreb arabe et l'avenir de la région au milieu des transformations politiques et sociétales.

Le séminaire a été accompagné d'un certain nombre d'interventions de politiciens, de parlementaires, de professionnels en médias et de militants.





MÉDIA ET TRANSITION DÉMOCRATIQUE DANS LE MONDE ARABE

Une littérature abondante a été consacrée au processus de transition démocratique dans le monde arabe depuis 2011.

Toutefois, le rôle joué par les médias dans ce processus est encore resté largement inexploré. D'où tout l'intérêt de ce séminaire qui a ambitionné de faire un travail de systématisation des diverses expériences vécues dans cinq pays de la région (Algérie, Maroc, Egypte, Libye et Tunisie).

Le séminaire a eu également l'ambition d'être interdisciplinaire, son thème qui est à la convergence de plusieurs disciplines, a permis de profiter des analyses et approches juridiques, des sciences politiques, des sciences sociales et des sciences de l'information.

Le séminaire a été une occasion d'interroger la dialectique régissant les relations entre les médias et l'institution étatique, les contraintes et les nouvelles logiques qui conditionnent le fonctionnement des médias arabes dans le nouveau contexte transitionnel.

Le séminaire a visé, d'une part, à échanger les expériences et les expertises liées au rôle des médias en tant que levier pour l'instauration des systèmes démocratiques, consolider les acquis de la transition démocratique, et d'autre part à évaluer les différentes expériences en matière de gouvernance du secteur médiatique.

Le séminaire a eu finalement pour objectif de collecter les différentes recommandations émanant des différents participants. Ont pris part au séminaire régional, des universitaires, des hommes politiques, des militants de la société civile et des spécialistes des médias de cinq pays arabes : L'Algérie, le Maroc, l'Egypte, la Libye et la Tunisie.



LES ÉLECTIONS TUNISIENNES ET LES DÉFIS DU FUTUR



▶ 28A

29



TX 5063

▶ 29A

30



TX 5063



CEMI & Projets Pilotes

La Formation des Formateurs

TOT



Il s'agit d'une nouvelle initiative lancée par notre école durant l'année 2019. Cette formation vise à doter les Alumnis de l'école politique des compétences et techniques de formation nécessaires pour dupliquer les connaissances et compétences déjà acquises au sein de leurs partis politiques.



Membres des Bureaux Politiques

EBM



Cette classe nouvellement créée durant l'année 2019, vise à élargir le spectre des groupes cibles profitant des formations organisées par la CEMI TSoP.

A travers cette formation, notre école s'adresse aux seniors des différents partis politiques et vise à approfondir leurs connaissances et leurs compétences sur certaines questions comme les politiques publiques, la conduite de changement et la gestion de crise...



Conseillers Municipaux

CM



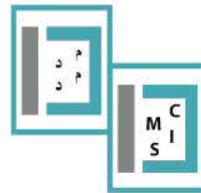
- Municipalité de Bardo
- Municipalité de La Mannouba

Cette classe nouvellement créée s'inscrit dans la politique de décentralisation menée par l'école politique.

En effet l'école assure une formation portant sur la gestion des affaires locales et touchant des questions auxquelles sont confrontés ces conseillers comme la préparation du règlement intérieur, la fiscalité locale, la démocratie locale participative...



مركز
الدراسات
المتوسطة
والدولية



Center
for Mediterranean
and International
Studies

CEMI & Elections 2019





I-Observation Électorale

(PRÉSIDENTIELLES ET LÉGISLATIVES)



2-Renforcement des compétences

(ELECTIONS LÉGISLATIVES 2019)

LES ÉLECTIONS LÉGISLATIVES TUNISIENNES DE 2019 : CONTRAINTE, ENJEUX ET DÉFIS

PREMIER SÉMINAIRE

La Communication en période électorale

- La régulation de la couverture médiatique en période électorale.
- La sociologie du vote.
- Opérationnalisation de la communication politique.
- La communication par réseaux sociaux.
- La communication de crise.
- Élaboration d'une stratégie de communication.
- Logiques et temps médiatiques

DEUXIÈME SÉMINAIRE

Les Aspects Institutionnels et Juridiques

- L'ISIE face aux défis des élections législatives de 2019.
- La Loi électorale : analyse et lecture critique.
- Le contentieux électoral.
- Élections législatives de 2019 et contrôle du financement

CEMI

&

**PROGRAMMES
D'ÉCHANGE**

2019

PROGRAMMES D'ÉCHANGE 2019

Visite des Membres MDP à Géorgie

(En photos)

Programme Reach For Democracy en Tunisie

Programme Régional MENA en Tunisie

Visite des participants du Programme Régional en Jordanie Amman

(En photos)

Visite des lauréats PP1 G12 CEMI à LA Haye

(En photos)



VISITE DES MEMBRES MDP À GÉORGIE

REACH FOR DEMOCRACY

REACH4D 2019



Le Centre des Etudes Méditerranéennes et Internationales, et en partenariat avec l'Institut Néerlandais pour la Démocratie Multipartite , ont organisé et dans le cadre du programme «Reach for Democracy», un projet financé par l'Union européenne et mis en œuvre en Tunisie et en Géorgie dont l'approche primordiale est caractérisée par le dialogue pour renforcer le pluralisme et l'inclusivité des systèmes politiques, une session de formation qui regroupe des politiciens des partis politiques du Maroc et du Bénin autour du thème : «Plateforme de dialogue Inter-Partite: Techniques et Outils».



PROGRAMME REACH FOR DEMOCRACY



PROGRAMME RÉGIONAL MENA EN TUNISIE





VISITE DES LAURÉATS PPI G12 CEMI À LA HAYE

CEMI **&** **APPUÏE** **D'INITIATION** **2019**



LA PLATEFORME D'ÉLECTION EN LIGNE VOTEK 2019

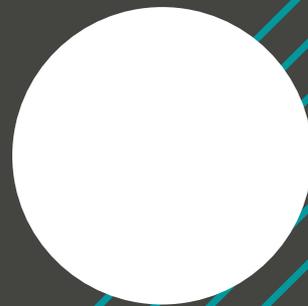
Dans le cadre de son projet pilote «Mécanismes de La démocratie Participative» avec la municipalité de Bardo, le CEMI a lancé deux initiatives mises en faveur avec la municipalité de Bardo, dans le but de partager et d'exercer le pouvoir local, de renforcer la participation des citoyens à la prise de décision politique. Et ce à travers la plateforme Tunisienne VOTEK une plateforme de vote en ligne conçue pour les associations, partis politiques, syndicats et facultés pour appuyer la démocratie participative et l'engagement civique chez les Tunisiennes et les Tunisiens.

Cet espace virtuel permet surtout d'installer une participation avérée à distance des citoyens à la prise de décision.



LA PLATEFORME D'ÉLECTION EN LIGNE VOTEK

CEMI
&
LE COACHING
EN
MÉDIA-TRAINING
2019



RENFORCEMENT DES CAPACITÉS EN COMMUNICATION POLITIQUE



1- Communication digitale :

- Audit de la communication digitale : outils, support messages (FB, Google images, etc.)
- Recommandations techniques

2- Média-Training :

- Choix du média Développement
- Éléments de langage
- Techniques d'interview

3- Capsule vidéo :

- Calibrage du message
- Communication non verbale
- Communication para-verbale

CEMI **&** **POUVOIR** **LOCAL** **2019**



CEMI AU CŒUR DES CONSEILS MUNICIPAUX 2019

Les élections municipales ont été considérées comme la clé de la transition démocratique et une chance d'établir la décentralisation et d'appliquer la gouvernance locale.

Dans l'espérance que ces élections ouvriront la voie à des autorités locales plus légitimes et transparentes, avec un plus grand contrôle sur le développement régional. Mais après les élections municipales de mai 2018, le gouvernement n'a pas encore mis en œuvre un véritable processus de décentralisation.

Dans cette optique, le CEMI en mis en place deux sessions de formation dédiées aux membres des conseils municipaux du Bardo et de la Manouba.

- **Objectif:** approfondir les connaissances et renforcer les compétences des conseillers municipaux sur les questions juridiques, fiscales et financières liées au fonctionnement des conseils municipaux.
- **Questions examinées:** règlement intérieur des conseils municipaux, mécanismes de démocratie locale participative, fiscalité locale, contentieux électoral local



CM (LE BARDO ET LA MANNOUBA)

CEMI

**FACILITATEUR
EN PÉRIODE
DE CRISE**

2019



SIGNATURE CHARTRE CHARTRE DE LA CONCURRENCE ÉLECTORALE LOYALE

27 MAI 2019

Le Centre des Études Méditerranéennes et Internationales a travaillé pendant des mois et à travers plusieurs réunions pour l'élaboration d'une « **Charte de la concurrence électorale loyale** » et ce dans le cadre de son programme "La Plateforme de Dialogue entre les Partis Politiques MDP".

La charte a été signée par les premiers responsables des partis Politiques (12 Partis) afin de consolider la culture du dialogue et de créer un environnement électoral transparent et démocratique à l'aube des élections législatives et présidentielles de 2019.

Il est à noter que les membres de la MDP ont constamment tenu des réunions périodiques pour discuter des différents développements qu'a connus la scène politique nationale. Cette plateforme de dialogue, qui est une initiative du CEMI et constitue un espace et un mécanisme d'échange sur les questions les plus controversées à l'échelle nationale.



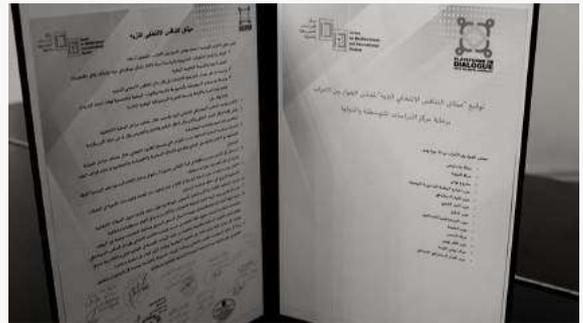
"ميثاق التنافس الانتخابي النزيه"

لمجلس الحوار بين الأحزاب

يوم الاثنين 27 ماي 2019



« ميثاق التنافس الانتخابي النزاهة »
لمجلس الحوار بين الأحزاب
الانتخابية 27 ماي 2019



SIGNATURE DE LA « CHARTE DE LA CONCURRENCE ÉLECTORALE LOYALE »



LES RÉSEAUX CEMI 2019

CEMI ÉVÉNEMENTS INTERNATIONAUX 2019

**Forum Mondial de la Démocratie
FMD**

**Les assises des jeunes de la Méditerranée
Rencontre FACM**
(En photos)

**Partenariat mondiale de la Démocratie
Multipartite
GPMD**

La Conférence annuelle EuroMeSCo 2019

FORUM MONDIAL DE LA DÉMOCRATIE STRASBOURG 2019



Le Conseil de l'Europe a organisé le Forum Mondial de la Démocratie qui s'est tenu à Strasbourg ayant pour thème " Information : la démocratie en péril ? "

Durant ce Forum, la délégation tunisienne a eu un excellent échange d'expériences avec les participants venant des autres Ecoles durant les ateliers, les conférences, des tables rondes, les ateliers « labs », les repas, et aussi la visite à la cour européenne des Droit de l'Homme.

Ils ont contribué aux débats organisés durant les ateliers et ont présenté des initiatives qui consolident l'objectif initial du forum qui est de promouvoir la protection des Droits de l'Homme et de défendre la Démocratie. Ils ont eu surtout l'occasion d'avoir de découvrir des personnalités qui luttent et soutiennent la démocratie et les droits de l'Homme.

La rencontre avec le Consul Tunisien a été très bénéfique pour les participants tunisiens, outre l'accueil chaleureux, l'échange a été très intéressant et constructif. M. le Consul a expliqué aux participants les différents fonctionnements du consulat et a répondu minutieusement aux questionnements.

Forum Mondial de la Démocratie FMD



Les Assises des Jeunes de la Méditerranée FACM





POURQUOI LES PARTIS POLITIQUES COMPTENT DANS LA RÉALISATION DES ODD

NEW YORK 2019

La table ronde du High-Level Political Forum HLPF relative aux Objectif du Développement Durable ODD de l'année 2019 avait pour thématique « Autonomiser les individus et assurer l'inclusivité et l'égalité ».

Le Global Partnership for Multiparty GPMD et le Programme des Nations Unies pour le Développement PNUD ont organisé cet événement pour capitaliser sur le processus d'examen de l'ODD16.

Cette table ronde a été une occasion pour un échange d'expériences des praticiens du réseau GPMD et pour permettre de discuter des modalités du travail avec les partis politiques ce qui les rapprochera de la réalisation de l'Agenda 2030 et d'analyser ce que les partis politiques peuvent faire pour garantir l'inclusivité et l'égalité.

Cet échange d'expériences a profité de la présence d'experts de différentes organisations invités à réfléchir et à enrichir cette thématique.

L'objectif de la session était de proposer des actions clés d'accélération pour accroître l'importance du rôle accordée aux partis politiques dans la réalisation des ODD.

Le GPMD est l'une des rares plateformes internationales capables de promouvoir la dimension politique des Objectifs de Développement Durable ODD, en mettant l'accent sur l'inclusion, la participation, la redevabilité et l'égalité.

- Objectif de développement durable n° 5 : égalité entre les sexes
- Objectif de développement durable n° 10 : inégalités réduites
- Objectif de Développement Durable 16 : Paix et Justice

Partenariat Mondial de la Démocratie Multipartite GPMD





LA CONFÉRENCE ANNUELLE EUROMESCO 2019 BARCELONE 2019

La Conférence annuelle EuroMeSCo 2019 a eu pour thème « Société civile et mouvements sociaux dans la région euro-méditerranéenne » (Civil Society and Social Movements in the Euro-Mediterranean Region) et s'est tenu les 18 et 19 juin à Barcelone, organisé par le réseau EuroMeSCo et l'Institut européen de la Méditerranée (IEMed).

Cette édition a exploré les mouvements sociaux qui sont apparus ces dernières années dans un certain nombre de pays euro-méditerranéens, ainsi que la dynamique de la société civile dans une perspective comparative euro-méditerranéenne. Et a analysé également comment les acteurs politiques, aux niveaux local, national et régional, y compris l'Union européenne, se sont engagés en relation avec ces mouvements et organisations, et a évalué le potentiel de la société civile en tant que moteur de la coopération et de l'intégration euro méditerranéennes.

La Conférence annuelle EuroMeSCo 2019



CEMI

EVALUATION DU PRÉSENT POUR UN FUTUR MEILLEUR

2019



CONSEIL CONSULTATIF 2019



Le Centre des Études Méditerranéennes et Internationales CEMI organise annuellement une réunion avec les membres du Conseil Consultatif regroupant les chargés de formation des différents Partis Politique avec la présence de certains professeurs et experts.

Cette réunion a été une occasion pour évaluer les activités exécutées durant l'année 2019, et aussi pour recevoir les recommandations émanantes des Chargés de Formation visant à adopter le contenu des différentes activités aux besoin des participants. L'ordre du jour a été articulé autour de deux axes principaux:

- **La composante formation: celle-ci englobe toutes les formations dédiées aux différentes.**
- **La composante #dialogue: celle-ci englobe principalement la plateforme de dialogue entre les partis politiques MDP et les différents débats.**

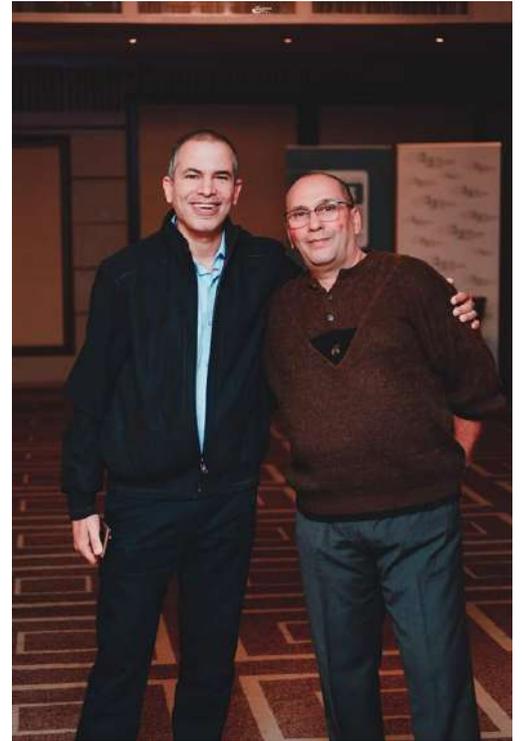
La réunion a été suivie d'une discussion qui a permis à l'équipe CEMI/TSoP de collecter les avis, les aspirations et les recommandations de l'audience concernant les différentes activités.



CEREMONIE DE REMISE DES DIPLÔMES

EN PHOTOS











Abréviations & Acronymes

CEMI 2019

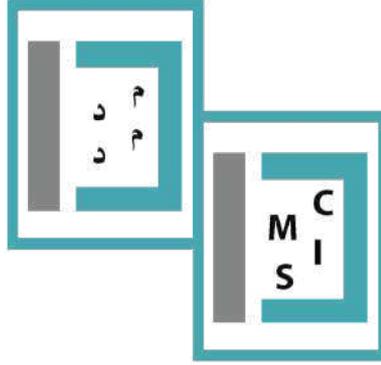
- **CEMI:** Centre des Etudes Méditerranéennes et Internationales
- **TSoP:** Ecole Politique de Tunis (Tunisian School of Politics)
- **NIMD:** Institut Néerlandais pour la Démocratie Multipartite (Netherlands Institute for Multiparty Democracy)
- **NIMD Jordan:** Institut Néerlandais pour Démocratie Multipartite du Jordanie (Netherlands Institute for Multiparty Democracy-Jordan)
- **OIF:** Organisation Internationale de la Francophonie.
- **EECMD:** Centre de L'Europe de l'Est pour la démocratie multipartite (Eastern European Centre for Multiparty Democracy)
- **DEMO Finland:** Coopération Internationale du Parti Démocrate-Démo
- **EPD:** Partenariat Européen pour la Démocratie (European Partnership for Democracy)
- **ECEP:** Ecole Citoyenne des Etudes Politiques
- **EUC:** Conseil de l'Europe (European Council)
- **Reach 4 D:** Reach for Democracy
- **Dutch MFA:** Ministère des Affaires Etrangères des Pays-Bas
- **FMD:** Forum Mondial de la démocratie
- **FACM:** Fondation Assemblée de Citoyens et Citoyennes de la Méditerranée.
- **GPMD:** Global Partnership for Multiparty.
- **HLPF:** High-Level Political Forum.
- **PNUD:** Programme des Nations unies pour le développement
- **CC:** Conseil Consultatif du CEMI-TSoP:
- **PP1 G12:** Classe des Représentants des Partis Politiques du Premier Niveau (12ème Promotion).
- **PP2 G4:** Classe des Représentants des Partis Politiques du Deuxième Niveau (4ème promotion)
- **CSC G7:** Classe des Représentants de la Société Civile (7ème promotion)
- **CM:** Classe des Conseillers Municipaux.
- **EBM G1:** Classe des Membres des Bureaux Politique.
- **ToT G2:** Classe de Formation des Formateurs groupe 2
- **AP TSoP G2:** Académie Parlementaire de l'Ecole Politique de Tunis (2ème Promotion)
- **AE:** Académie d'Été
- **CG G5:** Classe Genre des Représentants des Partis Politiques pour la Participation de la Femme à la vie Politique.
- **MDP:** Plateforme de Dialogue entre les Partis Politiques (Multiparty Dialogue Platform)
- **ODD:** Les Objectifs du Développement Durable

Les Partenaires du CEMI

2019

M C
S I

مركز
الدراسات
المتوسطة
والدولية



Center
for Mediterranean
and International
Studies

Netherlands Institute for
Multiparty Democracy

ORGANISATION
INTERNATIONALE DE



la francophonie



Royaume
des Pays-Bas



مركز الجزيرة للدراسات
ALJAZEERA CENTRE FOR STUDIES

Funded
by the European Union
and the Council of Europe



EUROPEAN UNION

COUNCIL OF EUROPE



CONSEIL DE L'EUROPE

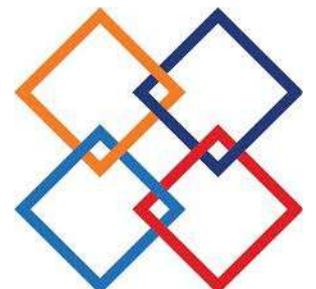
Implemented
by the Council of Europe



EUROPEAN
PARTNERSHIP FOR
DEMOCRACY



المدرسة المواطنة للدراسات السياسية
+٤١٤٣٨٨ +٥٥٤٣٥٠١ +٨٨٣٥٥٤٤٤ +٤٥٥٥٨٥٤٤
ECOLE CITOYENNE DES ETUDES POLITIQUES



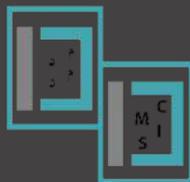
EQUIPE CEMI

20



19

مركز
الدراسات
المتوسطة
والدولية



Center
for Mediterranean
and International
Studies

- **Ahmed DRISS:**

Président du CEMI et directeur de la TSoP

ahmdriss@gmail.com

- **Mohamed Zied HADHRI**

Responsable Gestion Projets

med.zied.hadhri@gmail.com

- **Yousri BEN HAMMADI**

Coordinateur Scientifique

yousribenhammadi@gmail.com

- **Hanen KALAI**

Chargée de Projets

Kalai.hanen@gmail.com

- **Nahed JLAIEL**

Chargée de Projets

jlaiel.nahed@gmail.com

- **Mounir FESSI**

Chargé Logistiques

- **Hajer LAMTI**

Chargée de Communication

hajer.cemi@gmail.com

- **Moncef AOUISSAOUI**

Chargé de Presse et de Relations Publiques

elmoncef.cemi@gmail.com